

## God adfærd i det offentlige

Mogens Lilleør

Mange taler om respekt. Det kan have sine grunde, en kunne være, at man ikke føler sig tilstrækkeligt hørt eller set. Måske fordi den herskende dyd er at blande sig uden om. Når man tænker efter, så vil alle givetvis føle sig krænkede, hvis omgivelserne var ligegyldige overfor en. Det er derfor forståeligt, at der tales om respekt. At 'respekttere' betyder at man ikke er neutral. Kunststykket er selvfølgelig at blande sig lige tilpas.

Lad mig prøve at uddybe denne ide om 'lige tilpas': Det er velkendt at overdrivelse af fysisk træning nedbryder kroppen, og hvis man overfylder sig med mad og drikke sker det samme, men omvendt, for lidt fysisk motion nedbryder også kroppen, og for lidt at spise og drikke ligeså. Kroppen trives derimod lige i midten mellem for meget og for lidt. Denne enkle ide kan man udstrække til alle livets områder: Trivsel er lige tilpas i mad og drikke, i søvn, i udfordring fysisk, intellektuelt og socialt osv.

Trivsel er midten. Og den bevæger sig, fordi hvad der er 'lige tilpas' skifter fra situation til situation, og arbejdslivet består jo af mange situationer. Midten er et spørgsmål om dén rigtige balance i situationen ud af uendeligt mange mulige ubalancer. Der er kun ét plets kud, men mange mulige forbriere, - det er altså lettere at ramme ved siden af. Dette plets kud kaldte de gamle grækere den gyldne middelvej. Den er gylden, fordi den er ny, - den er ikke slidt. Når du blander dig, er du altid den første der betræder stien! Det lyder svært, men det er dagligdag.

Jeg tror, det daglige arbejdsliv består i en lang række af sådanne spidspræstationer. Tænk på hvor mange gange i løbet af en dag, aften eller nat du løser et problem uden at tænke nærmere over det, træffer en afgørelse, hvor lille den end synes, som får tingene til at glide for kolleger og borger. Det være sig på et møde, i en samtale eller .... Alle de små upåagtede gyldne bidrag.

God adfærd? Det er meget enkelt. Det betyder bare, at man gør det rette på den rette måde overfor de rette på det rette tidspunkt og på rette sted. Man balancerer på en knivsæg. Det går fint! De fleste kan det uden hænder.